



שירות בתי הסוהר
כלא | ביטחון | גבייה

מחבר/ת

פרוטוקול ישיבת ועדת מכרזים

הנושא: תכנית לימודים עבור ראשי תחומים

הוועדה התכנסה בתאריך 2/9/2026 בשעה: 09:00

סימוכין: פניית רמ"ח חטו"ש מיום 29.8.2026

הופיע בפני הוועדה- סג"ד מאיה קזז + ר/כ צחי דולב

רקע:

הוועדה עיינה בפניית רמ"ח חטו"ש לפיה ראשי התחום עו"ס בשב"ס מהוות את דרג הניהול המקצועי המרכזי של מערך הטיפול בבתי הכלא. במסגרת תפקידן הן אמונות על הובלת השירות הסוציאלי במתקן, ניהול צוותי העובדים הסוציאליים, פיתוח והטמעת מדיניות מקצועית, קידום תהליכי עבודה ושמירה על איכות המענים הניתנים לאוכלוסיית הכלואים. לצד האחריות המקצועית הישירה, הן משמשות גורם מרכזי בממשקי העבודה עם הנהלת בית הסוהר ועם מגוון בעלי תפקידים ויחידות מקצועיות הפועלים ביחידות השונות. תפקידן של ראשי התחום מצוי בנקודת המפגש שבין ניהול, מנהיגות מקצועית ועבודה טיפולית-מערכתית. אופי העבודה מורכב מהמפגש בין צרכים טיפוליים, דרישות ארגוניות ושיקולי ביטחון, ומחייבת את ראשי התחום לפעול בסביבה דינמית ומורכבת. מציאות זו מחזקת את הצורך בפיתוח מתמשך של יכולות ניהול, מנהיגות מקצועית, חשיבה מערכתית ויכולת השפעה, לצד יצירת מרחב למידה, להתייעצות ולעיבוד משותף של סוגיות מן השדה.

לאור זאת, קיימת חשיבות להשקעה מתמדת בפיתוח המקצועי של ראשי התחום ובחיזוק הזהות הניהולית וכמנהיגות מקצועיות. התוכנית המוצעת נועדה להרחיב את ארגז הכלים הניהולי והמקצועי שלהן, לחזק מיומנויות של הובלת צוותים והעמקה מקצועיות. התכנית תשלב בין למידה תאורטית לבין עיסוק בדילמות ובאתגרים העולים מן העבודה השוטפת, ותספק למשתתפות כלים יישומיים לצד מרחב להתבוננות מקצועית, ללמידת עמיתים ולחיזוק הקהילה המקצועית של ראשות התחומים ברחבי הארגון.

החלטות הוועדה ונימוקה:

לאור האמור לעיל מאשרת הוועדה התקשרות עם היחידה ללימודי חוץ אוניברסיטת בר אילן לטובת קורס הכשרת בכירים עבור ראשי תחום עבודה סוציאלית. ההתקשרות מאושרת בהיקף של 95,577 ₪ ללא מע"מ מלכ"ר, עבור תכנית של 10 מפגשים ל-24 אנשי סגל, כולל הסעדה וכיתות לימוד.

ההתקשרות מאושרת מכח תקנה 5(א)(4) לתח"מ.

ההתקשרות מאושרת מיום 02.09.2026 ועד ליום 01.09.2027.

לשאלת הוועדה השיב הגורם המקצועי כי הוא פנה ל-3 ספקים וקיבל 3 הצעות מחיר, והצעתה של אוניברסיטת בר אילן הייתה הזולה ביותר.


נציג יועמ"ש -

עו"ד, ר/כ מורן עמנואל


יו"ר, רע"ן מכרזים

סג"ד רוני דאדי

נציג אג"ת -

מירית בן איאר

נציג חשבונות -

ר/כ אסף עטר